

Exposições:

• **A visão do gestor estadual do SUS**

Expositor: Dr. Anastácio Queiroz de Souza,  
Secretário de Estado da Saúde do Ceará,  
Presidente do CONASS

• **A visão dos gestor municipal do SUS**

Expositor: – Dr. Néilton Araújo de Oliveira,  
Secretário Municipal de Saúde de Palmas – TO,  
Vice-presidente do CONASEMS

16:00 – 16:15- Intervalo

16:15–18:00 - Debates

**15 de outubro**

8:30–9:00– **Apresentação da proposta do Ministério da Saúde para o fortalecimento da gestão estadual do SUS**

Coordenador: Dr. Eduardo Guerrero Espinel,  
Consultor de Serviços de Saúde,  
OPAS/OMS

Expositora: Dra. Maria Angélica Gomes – Diretora  
de Programa – Gestão Descentralizada  
do SUS/SPS/MS

9:00–12:30- **A descentralização do Sistema Único de Saúde: as experiências das Secretarias Estaduais de Saúde**

**Mesas-redondas simultâneas**

**Mesa 1**

Coordenador: Dr. Eugênio Vilaça Mendes, Consultor  
Relatora: Dra. Carmen Lavras, PUC de Campinas  
Participantes: Secretários de Saúde dos Estados do  
Minas Gerais, Acre, Pará,  
Rondônia, Ceará, Mato Grosso e  
Paraíba

**Mesa 2**

Coordenador: Dr. Otávio Mercadante, Chefe de  
Gabinete do MS  
Relatora: Dra. Joana Molesini, Secretária Estadual  
de Saúde da Bahia

Participantes: Secretários de Saúde dos Estados do  
Paraná, Espírito Santo, Roraima,  
Amapá, Maranhão, Pernambuco e  
Piauí

**Mesa 3**

Coordenador: Dr. Gonzalo Vecina Neto, Presidente  
da Agência Nacional de Vigilância  
Sanitária

Relatora: Dra. Sílvia Mamede, Escola de Saúde  
Pública do Ceará

Participantes: Secretários de Saúde dos Estados de  
Santa Catarina, São Paulo, Mato  
Grosso do Sul, Amazonas, Sergipe,  
Rio Grande do Norte e Distrito  
Federal

**Mesa 4**

Coordenador: Dr. Mauro Ricardo Machado Costa,  
Presidente da FUNASA

Relator: Dra. Rose Inojosa, FUNDAÇÃO - SP

Participantes: Secretários de Saúde dos Estados do  
Rio Grande do Sul, Bahia, Goiás,  
Alagoas, Rio de Janeiro e Tocantins

12:30–14:30 – Almoço

14:30-15:30: **Apresentação das conclusões das Mesas-redondas**

15:30–15:45: Intervalo

15:45–17:00: **Debates**

17:00 – **Encerramento**



**Ministério da Saúde**  
**Secretaria de Políticas de**  
**Saúde**

SEMINÁRIO  
**GESTÃO ESTADUAL DO SUS**  
**TENDÊNCIAS E PERSPECTIVAS**

**Apoio:** Organização Pan-Americana  
da Saúde

Período: 14 a 15 de outubro de  
1999

Local: Academia de Tênis  
Brasília –DF

## GESTÃO ESTADUAL DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE

### Introdução

Sob o ponto de vista da gestão, a implementação do Sistema Único de Saúde, teve como principal característica a descentralização político-administrativa do setor, com a consequente redistribuição das responsabilidades gestoras entre os três níveis de governo - federal, estadual e municipal. Para efetivamente assumirem suas responsabilidades de gestão neste processo, os estados devem enfrentar os seguintes desafios:

- readequação do papel do Estado;
- reestruturação organizacional;
- reorientação do processo de trabalho das instâncias gestoras em cada nível de governo no SUS.

Devem ainda, fortalecer as funções de:

- formulação e condução das políticas estaduais de saúde;
- regulação e cooperação técnica;
- execução de ações de saúde em caráter suplementar.

Como indutor do processo de desenvolvimento institucional do SUS, o Ministério da Saúde, promove, neste seminário, a análise da evolução da gestão dos estados no SUS, o conhecimento e a discussão de experiências internacionais e a apresentação do projeto de fortalecimento da gestão estadual, estruturado em torno das macrofunções desse nível de governo.

### Objetivos

- conhecer e analisar as tendências de reforma do setor saúde no âmbito internacional;
- conhecer e analisar as experiências de reforma, no âmbito das subdivisões administrativas, desenvolvidas na Argentina, Espanha e México, bem como viabilizar uma possível cooperação técnica;
- conhecer e analisar as experiências nacionais de reforma do Estado e suas repercussões nas Secretarias Estaduais de Saúde;

- apresentar a proposta do Ministério da Saúde relativa ao projeto de fortalecimento da gestão estadual do SUS;
- propiciar um intercâmbio de idéias para a definição de uma linha de cooperação técnica às Secretarias Estaduais de Saúde.

### PROGRAMAÇÃO

#### 14 de outubro

##### 9:00-9:30: Abertura

- Dr. Barjas Negri, Secretário Executivo do Ministério da Saúde
- Dr. João Yunes, Secretário de Políticas de Saúde do Ministério da Saúde
- Dr. Otávio Mercadante, Chefe de Gabinete do Ministro da Saúde
- Dr. Jacobo Finkelman, Representante da OPAS/OMS no Brasil
- Dr. Anastácio Queiroz de Sousa, Presidente do CONASS
- Dr. Gilberto Natalini – Presidente do CONASEMS
- Dr. Daniel Lopez Acuña- Diretor da Divisão de Sistemas e Serviços de Saúde OPAS/OMS

##### 9:30-10:30 **A reforma do setor saúde: perspectivas e tendências internacionais**

Coordenador: Dr. João Yunes, Secretário de Políticas de Saúde – MS

Expositores:

- Dr. Daniel Lopez Acuña, Diretor da Divisão de Sistemas e Serviços de Saúde da OPAS/OMS
- Dr. Joaquim Molina, Consultor de Serviços de Saúde – OPAS - México

10:30- 10:45 - Intervalo

10:45-12:45 **A descentralização dos Sistemas Nacionais de Saúde: a experiência internacional** – Mesa redonda

Coordenador: Dr. Renilson Rehem Souza, Secretário de Assistência à Saúde - MS

Expositores

- Dr. Rubén Agustín Nieto , Ministério da Saúde - Argentina
- Dr. Alberto Navarro Anadon, Gerente do Instituto Universitari de Salut Pública de Catalunya - Espanha
- Dr. Héctor López González, Secretario Estadual de Saúde de Tamaulipas - México
- Dr. Rodolfo Rodriguez, Consultor, Especialista em Organização de Serviços de Saúde - Argentina

Debatedores

- Dr. Gilson Coleman, Hospital Universitário de Marília - SP
- Dra. Célia Almeida, Escola Nacional de Saúde Pública - RJ

12:45–13:15 Debates

13:15 – 14:30 Almoço

14:30–15:00 – **O processo de construção do SUS: avanços e desafios**

Coordenador: Dr. Carlyle Guerra de Macedo, Diretor Emérito da OPAS/OMS

Expositor: Dr. João Yunes, Secretário de Políticas de Saúde - MS

15:00–16:00 – **O papel da Secretaria Estadual de Saúde na gestão do SUS** - Mesa- redonda

Coordenador: Dr. Luciano A. Prates Junqueira, Professor do Curso de Pós-graduação em Administração da PUC-SP