





Challenges of HTA translation into national clinical practice guidelines in developing countries: experience of Argentina and Chile

Dra. Victoria Wurcel

HTA coordinator Directorate of Quality in Health Services Ministry of Health of Argentina vwurcel@msal.gov.ar



Disclosure



I have worked in a Private Community Hospital in Buenos Aires as a Family Physician since 1999 and have participated in their Research and Methodology Unit (2001-2008).

I have been Editor of the Journal "Evidence for Primary Care" (www.evidencia.org) since 2004.

I have began working as an official employee of the Ministry of Health of Argentina in 2008, where I coordinate multidisciplinary EB CPG development teams and HTA reports.

I belong to the operative coordination team of UCEETS.



Total F	Pop	(2010)
Area		

PBI per cápita

IDH

40.091.359

2.780.400 km²

U\$ 9138

0.77 (High)

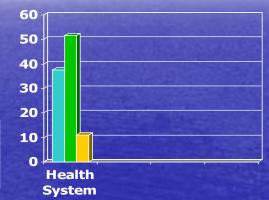




24 autonomous jurisdictions

Federal System adopted by National Constitution

All health insurance agents must ensure beneficiaries a set of essential features, regulated by the **Compulsory Medical Plan** (PMOe).



Public SystemSocial SecurityPrivate Insurance







Government sets the main objectives through the Ministry of Health, which plays a leadership role on setting political direction of the health system as a whole

COFESA Institutional context for building consensus, establishing goals and policies and shared decisions across sectors and jurisdictions





Provincial MoH

Hospitals (N & P)

Ministry of Health

Clinical Guidelines

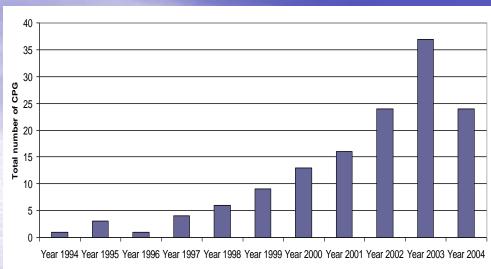
Academic Societies

National Program
of Quality Assurance
PNGCAM

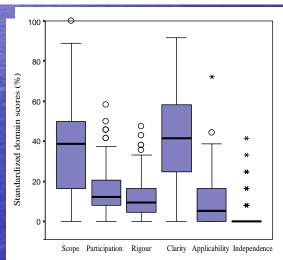
Direct local implementation



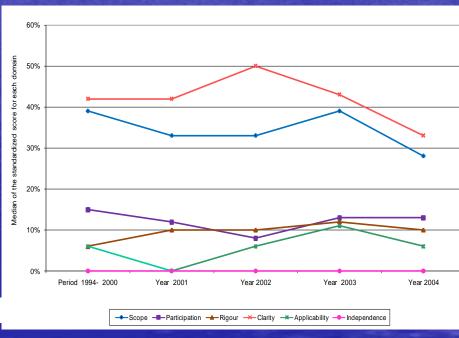
Overview of CPG development in Argentina



Over 80% of the CPG had scores lower than 50%, except in "clarity" and "scope"



Development of guidelines in Argentina has progressively increased in the last years



Esandi *et al. Implementation Science* 2008



Factors related to uneven increase between quantity & quality of CPG

Argentine health system is highly complex and integration of activities of multiple stakeholders is difficult to achieve

Slower penetration and consolidation of the evidence-based movement in LMIC countries in comparison to developed countries

Diffusion and dissemination of appropiate methods for evidence-based guidelines development has been limited to urban areas & private iniciatives. CPG development process has been slow to systematize and still relies heavily on the opinion of experts

AGREE standards could be relatively high for the context of a LMIC, the period during which Argentine guidelines production was described preceded the year of diffusion of this instrument (2003)

Language barriers and limited accesibility to updated biomedical literature can negatively impact on the use of relevant and important evidence to support guidelines recommendations

Low economical and human resources devoted to guideline production. The cost of producing evidence-based guidelines is relatively too high for health budgets of LMIC

What has happened since then...

Creation of the National Directorate of Quality Services in Health at the MoH of Argentina (National Program of Quality Assurance)



CPG & HTA area is generated with trained human resources

Adopts adaptation of guidelines methodology developed and validated in cooperation with National Academy of Medicine, in order to increase the quality of guidelines produced in the country

Dissemination strategy focalized in the public sector at provincial level, through on site training workshops (EBM & critical appraisal)

2007





National Program of Quality in Health Services

Methodology Advisor

MoH internal networking

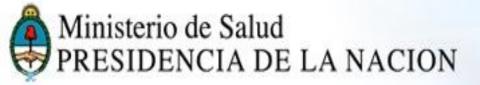
Standarized Methodology for CPG development in MoH

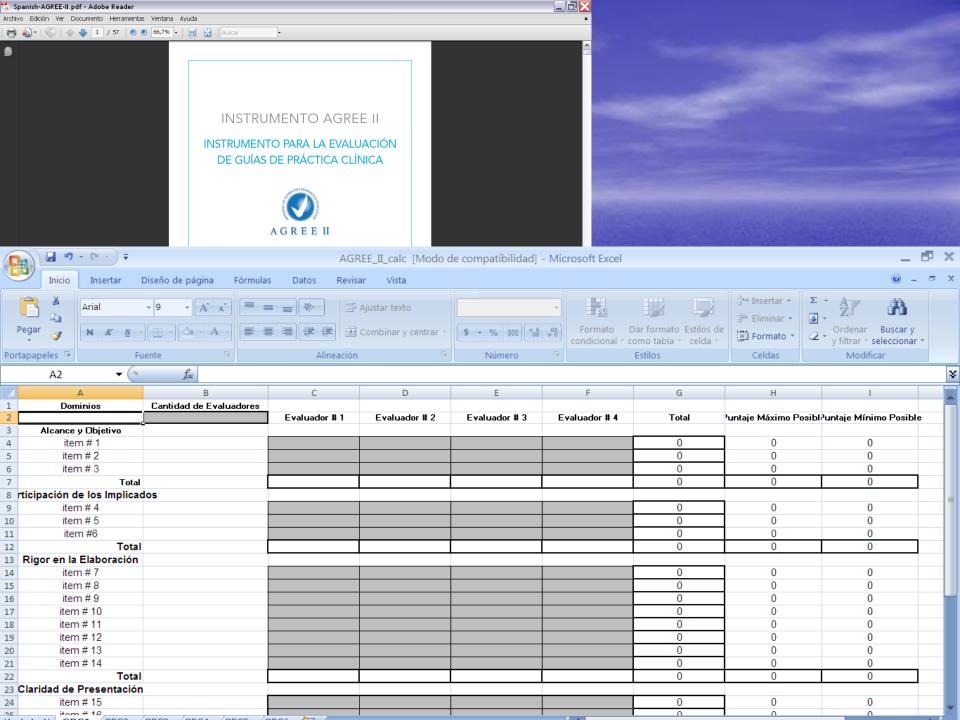
Joint production
of AGREE II-GRADE
based CPG

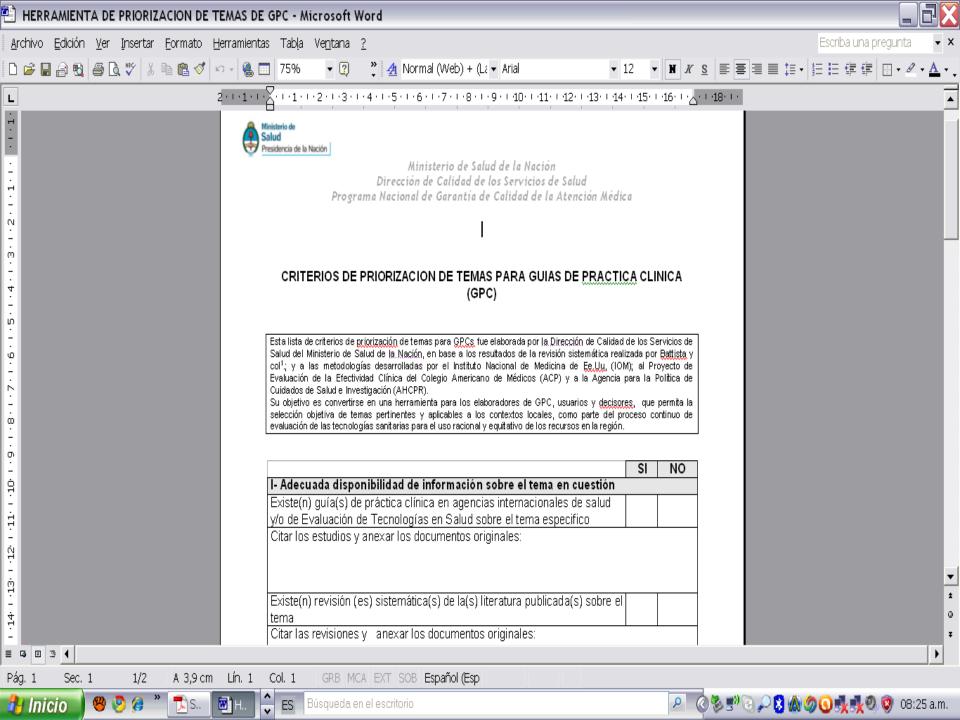
Focus on quality

Focus on context adaptation

Focus on
Implementability
GLIA-Applicab Tool



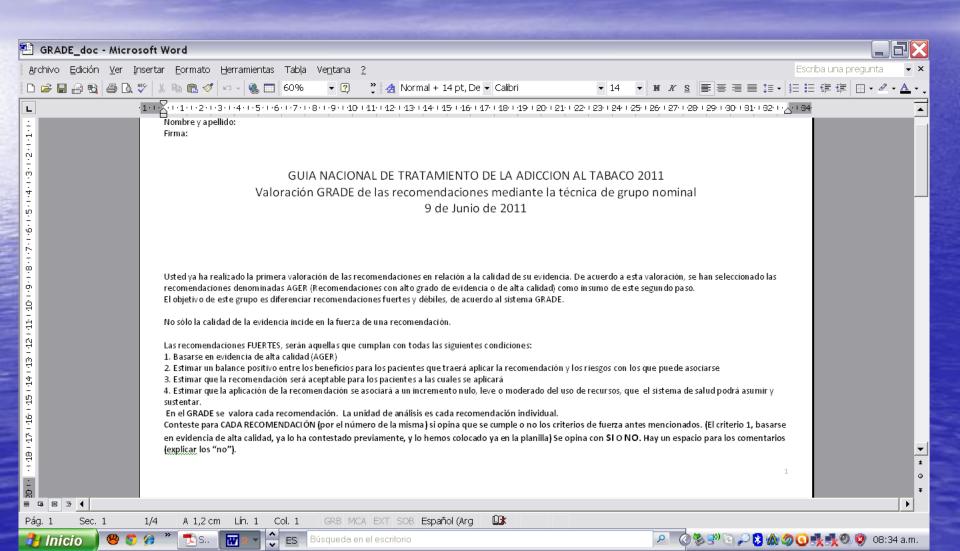


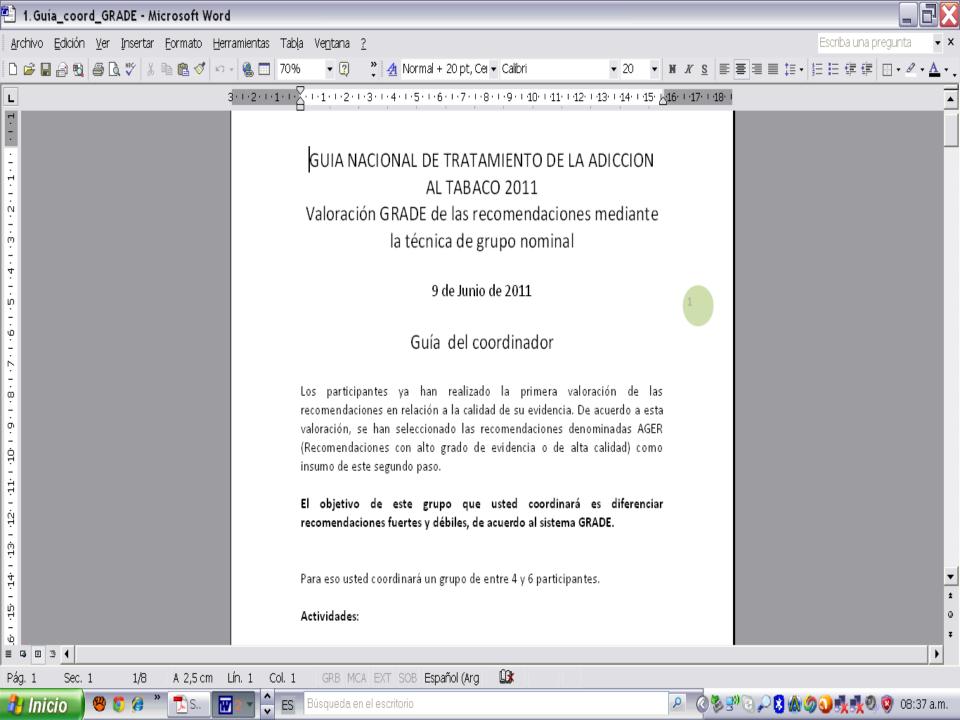


Local Applicability Analysis Tool

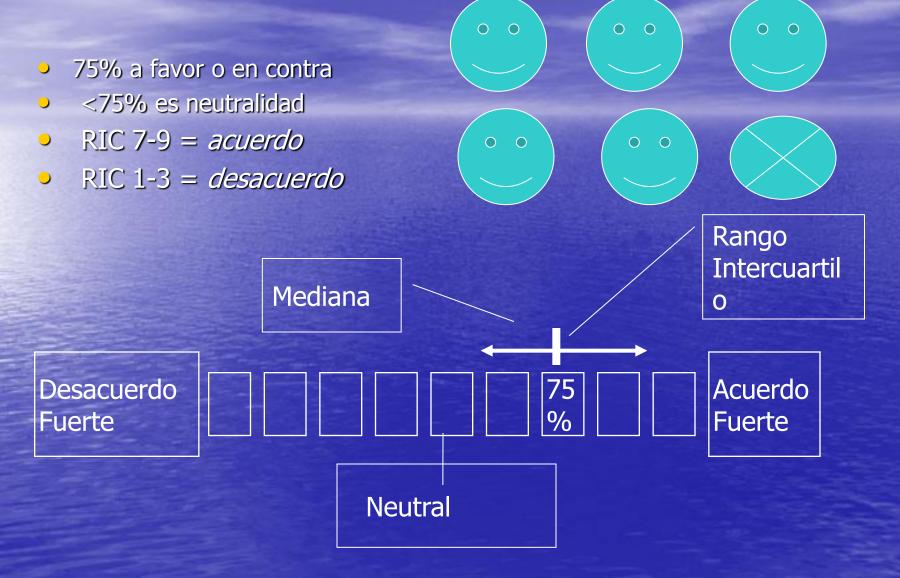
Dimensión	Pregunta	No Rec.		
Necesidades de la población	¿Considera que es necesario modificar la recomendación debido a las necesidades (prevalencia, riesgo basal, estado de salud) de la población blanco de nuestro contexto local?	I	п	Ш
Organización y funcionamiento del sistema de salud	¿Considera que es necesario modificar la recomendación debido a la forma de organización y/o funcionamiento del sistema de salud a nivel local?			
Costos	¿Considera que es necesario modificar la recomendación debido a los costos necesarios para implementar la recomendación en el contexto local?			
Disponibilidad de recursos	¿Considera que es necesario modificar la recomendación debido a la disponibilidad de recursos en el contexto local? Le solicitamos considere cada uno de los siguientes: Recursos Humanos (conocimiento, entrenamiento o capacidades de los profesionales de salud que deben aplicar la recomendación). Recursos Económicos (la disponibilidad de recursos financieros que aseguren una adecuada implementación de la recomendación). Recursos Físicos (disponibilidad de recursos fisicos - equipos, pruebas de laboratorio, etc.necesarios para asegurar una adecuada implementación de la recomendación).			
Creencias y valores de la población blanco	¿Considera que es necesario modificar la recomendación debido a cuestiones culturales importantes en la población blanco en nuestro contexto local?			
Equidad	¿Considera que es necesario modificar la recomendación dado que su implementación puede producir menores beneficios y/o generar riesgos mayores en poblaciones con mayor vulnerabilidad social?			
Comentarios				

First National CPG with GRADE system

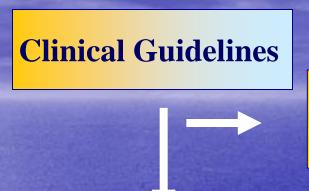




Formal consensus methodology



CPG production in Argentina (2008-2011)



Health Indicators



Results-based national funding
PLAN NACER
FESP
REMEDIAR-REDES

National Program
of Quality Assurance

PNGCAM MR 432/92



PMO
(Basic Health Package)
Mandatory coverage

Methodological Standards AGREE I-II based

Multidisciplinary

Explicit disclosure of conflicts of interest

Key stakeholders involved



National Clinical Guidelines

Implementation Toolkit

Knowledge Transfer Tools:

Full Guideline (printable & online version)

Abbreviated Version

Dyptich/Tryptich

Check lists (key recommendations)

Instruments for patients & families

Pre-maid presentations for dissemination

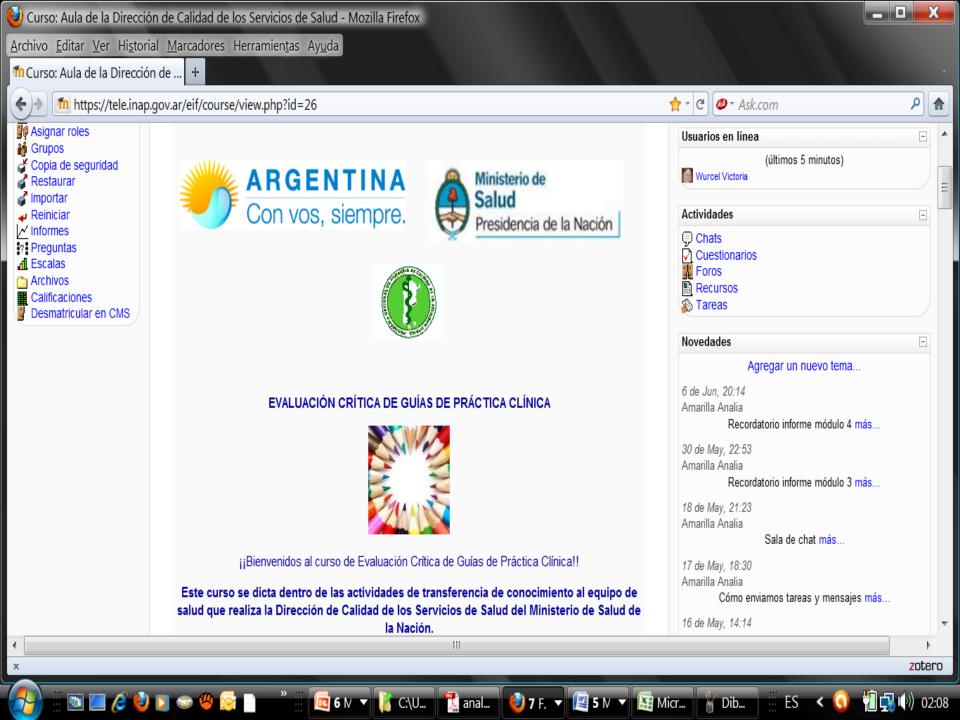
Charts reminders (stickers/electronic)

MoH website

Clinical Societies websites & conferences









CPG production in Argentina (2008-2011)

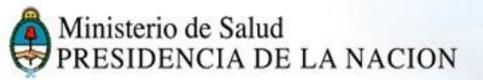


 Creation of UCEETS, within the Ministry of Health of Argentina (MR 458/09)

Purpose:

Coordinate efforts and produce the most efficient, highest quality scientific information on effectiveness, costs and the overall impact of health technologies, thus acting as a facilitator of decision making for all users, managers and health care providers reaffirming the role of Dean of the Ministry.

2009

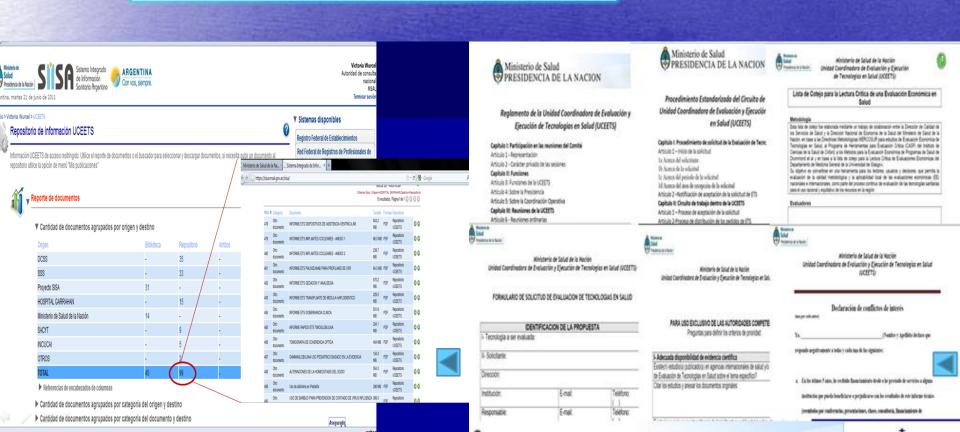




Links between areas, information sharing, joint participation in outreach events

- . Standardization of methodology (based on MERCOSUR)
- . Common database







Reglamento de la Unidad Coordinadora de Evaluación y Ejecución de Tecnologías en Salud (UCEETS)

Capítulo I: Participación en las reuniones del Comité

Artículo 1 - Representación

Artículo 2 - Carácter privado de las sesiones

Capítulo II: Funciones

Artículo 3: Funciones de la UCEETS

Artículo 4: Sobre la Presidencia

Artículo 5: Sobre la Coordinación Operativa

Capítulo III: Reuniones de la UCEETS

Artículo 6 - Reuniones ordinarias



Ministerio de Salud de la Nación Unidad Coordinadora de Evaluación y Ejecución de Tecnologías en Salud (UCEETS)

FORMULARIO DE SOLICITUD DE EVALUACION DE TECNOLOGIAS EN SALUD

IDENTIFICACION DE LA PROPUESTA			
l- Tecnología a ser evaluada:			
II- Solicitante:			
Dirección:			
Institución:	E-mail:	Teléfono:	
Responsable:	E-mail:	() Teléfono:	





Procedimiento Estandarizado del Circuito de Unidad Coordinadora de Evaluación y Ejecución en Salud (UCEETS)

Capítulo I: Procedimiento de solicitud de la Evaluación de Tecno

Artículo 1 - Inicio de la solicitud

la Acerca del solicitante

1b Acerca de la solicitud

le Acerca del período de la solicitud

1d Acerca del área de recepción de la solicitud

Artículo 2 - Notificación de aceptación de la solicitud de ETS

Capítulo II: Circuito de trabajo dentro de la UCEETS

Artículo 1 - Proceso de aceptación de la solicitud Artículo 2-Proceso de distribución de los pedidos de ETS



Ministerio de Salud de la Nación Unidad Coordinadora de Evaluación y Ejecución de Tecnologías en Salu

PARA USO EXCLUSIVO DE LAS AUTORIDADES COMPETEI

Preguntas para definir los criterios de prioridad:

I- Adecuada disponibilidad de evidencia científica

Existe(n) estudio(s) publicado(s) en agencias internacionales de salud y/o de Evaluación de Tecnologías en Salud sobre el tema especifico? Citar los estudios y anexar los documentos originales:



Ministerio de Salud de la Nación Unidad Coordinadora de Evaluación y Ejecución de Tecnologías en Salud (UCEETS)



Lista de Cotejo para la Lectura Crítica de una Evaluación Económica en Salud

Metodología

Esta lista de cotejo fue elaborada mediante un trabajo de colaboración entre la Dirección de Calidad de los Servicios de Salud y la Dirección Nacional de Economía de la Salud del Ministerio de Salud de la Nación, en base a las Directrices Metodológicas MERCOSUR para estudios de Evaluación Económica de Tecnologías en Salud, al Programa de Herramientas para Evaluación Crítica (CASP) del Instituto de Ciencias de la Salud de Oxford, a los Métodos para la Evaluación Económica de Programas de Salud de Drummond et al y en base a la lista de cotejo para la Lectura Crítica de Evaluaciones Económicas del Departamento de Medicina General de la Universidad de Glasgow.

Su objetivo es convertirse en una herramienta para los lectores, usuarios y decisores, que permita la evaluación de la calidad metodológica y la aplicabilidad local de las evaluaciones económicas (EE) nacionales e internacionales, como parte del proceso continuo de evaluación de las tecnologías sanitarias para el uso racional y equitativo de los recursos en la región.

Evaluadores			



(una nor cada autor)

Ministerio de Salud de la Nación Unidad Coordinadora de Evaluación y Ejecución de Tecnologías en Salud (UCEETS)

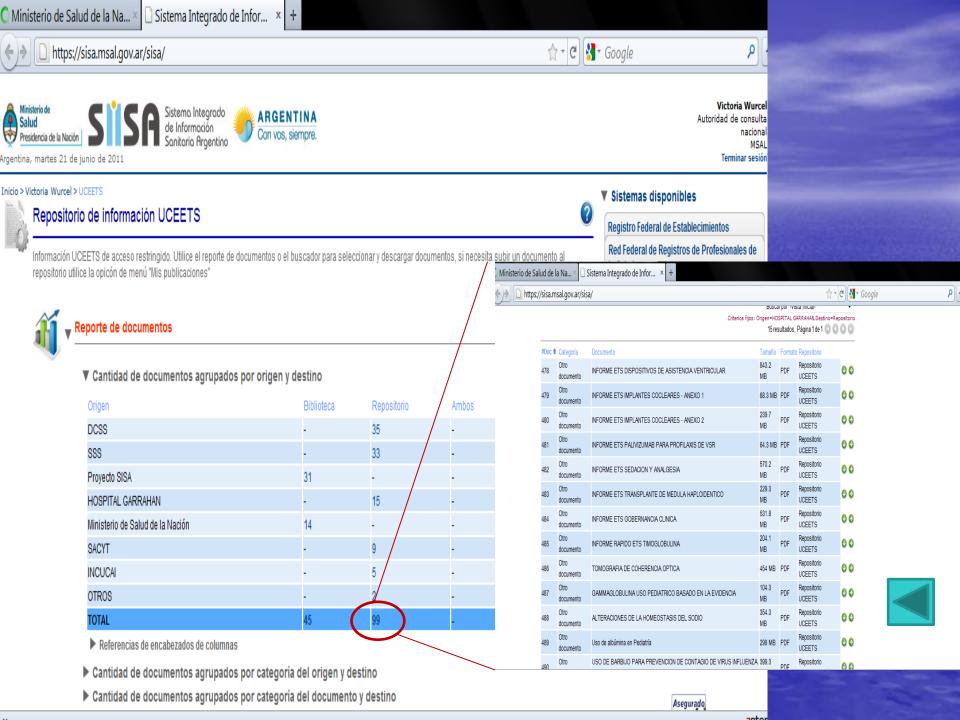
n	۱ I		1.	d		1.		
IJ	iec.	laración	ae	conii	ictos	ae	ını	eres

(uma por caon autor)	
Y0,	_(Nombre y Apellido) declaro que
respondo negativamente a todas v cada una de las siguiente	es:

a. En los útimos 5 años, he recibido financiamiento desde o he prestado de servicios a alguna institución que pueda beneficiarse o perjudicarse con los resultados de este informe técnico (reembolso por conferencias, presentaciones, clases, consultoría, financiamiento de

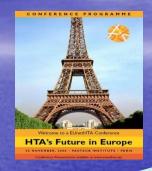






International collaboration







Member of GIN

Member of HTAi



Methodology harmonization within Mercosur

Guidelines for adaptation of CPG

Access to updated biomedical

Common data

updated biomedical literature





Future challenges in CPG in Argentina

We can't change the system but we can improve networking

Strong and sustainable capacity building strategy

Culture of CPG evidence based development

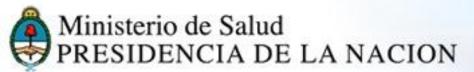
National CPG clearighouse & network

AGREE horizon

Dissemination of adaptation tools

Increase resources allocated to guideline production & implementation

Increase regional & international collaboration







Challenges of HTA translation into national clinical practice guidelines in developing countries: experience of Argentina and Chile

Dra. Victoria Wurcel

HTA coordinator Directorate of Quality in Health Services Ministry of Health of Argentina vwurcel@msal.gov.ar



Joint projects between Argentina & Chile



Capacity building strategies (virtual course on critical appraisal of CPG)

Resource sharing (systematic review guideline component, databases search resources)

Implementation strategy & knowledge transfer

Early warning of technologies